



Số: 02-BC/DHĐCD.2023

(Dự thảo) BÁO CÁO CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ
Tại Đại hội đồng cổ đông thường niên Công ty cổ phần In số 7
Năm tài chính 2022

Kính thưa: **Quý cổ đông**

Hội đồng quản trị (HĐQT) Công ty Cổ phần In số 7 kính trình Đại hội Báo cáo Đánh giá kết quả quản trị của HĐQT trong năm 2022 và những định hướng chiến lược cho Công ty năm 2023 như sau:

I/. Các đánh giá kết quả hoạt động của Công ty năm 2022:

1.1. Về hoạt động tài chính:

HĐQT đánh giá hoạt động tài chính của Công ty năm 2022 có hiệu quả, luôn đảm bảo minh bạch. Nguồn vốn đầu tư của nhà nước và cổ đông tại doanh nghiệp được bảo toàn và phát triển. Các chỉ số tài chính về hiệu quả sử dụng vốn đều duy trì ở mức cao. Cụ thể :

- Tỷ suất lợi nhuận sau thuế / vốn chủ sở hữu bình quân – đạt: 22.9%
- Tỷ suất lợi nhuận sau thuế / doanh thu – đạt 7.3%
- Tỷ suất lợi nhuận sau thuế / Tổng tài sản – đạt 11%
- Hệ số bảo toàn vốn đạt 106%, nguồn vốn chủ sở hữu đạt 132,814 tỷ đồng tăng 6% so với năm 2021

Trong năm 2022, Công ty đã thực hiện đầy đủ trách nhiệm thuế đối với Nhà nước, đảm bảo thu nhập cho người lao động, cổ tức cho cổ đông. Các Báo cáo tài chính được kiểm toán độc lập và được cơ quan kiểm toán nhà nước kết luận là phù hợp với các chuẩn mực kế toán và các quy định, pháp luật Nhà nước Việt Nam.

1.2. Về hoạt động Sản xuất kinh doanh

Từ giữa Quý 3/2022 thị trường Việt Nam gặp nhiều khó khăn do tác động của tình hình chính trị xã hội bất ổn trên thế giới, ảnh hưởng lớn đến hàng hóa xuất khẩu. Đã có nhiều doanh nghiệp phải đóng cửa, cắt giảm lao động do thiếu hụt nguồn hàng, trong đó có cả một số khách hàng của Công ty. Nhưng nhờ chủ động áp dụng nhiều giải pháp cấp bách phù hợp, Công ty đã hoàn thành tốt nhiệm vụ Sản xuất Kinh doanh, các chỉ số đều đạt và vượt so với kế hoạch do Đại hội ĐCĐ năm 2022 đề ra.

Hội đồng quản trị ghi nhận và đánh giá cao các kết quả đạt được, cụ thể:

- Mức doanh thu bán hàng năm 2022 đạt 404,687 tỷ – đạt 107.3% so với kế hoạch 377 tỷ;
- Lợi nhuận trước thuế đạt 36,847 tỷ – đạt 108.4% so với kế hoạch 34 tỷ;
- Thu nhập bình quân đạt 22 triệu/người/tháng – đạt 102,4% so với kế hoạch 21,5 triệu/người/tháng;
- Chia Cổ tức đạt 19% tăng 2% so với kế hoạch là 17%

1.3. Về hoạt động đầu tư

HĐQT đánh giá các hoạt động đầu tư trong năm của Công ty có hiệu quả, mang lại lợi ích cho phát triển lâu dài :

- **Về Đầu tư cho thiết bị:** đã đầu tư thêm : 1 máy ghép màng tự động, nâng năng suất khâu ghép màng tăng gấp 3 lần; 1 máy bắt liên tự động, thay thế cho hơn 20 nhân công khâu sản xuất vé số, tăng 50% năng suất, rút ngắn thời gian sản xuất hơn 30% so với quy trình SX trước đây.
- **Về Đầu tư cho đào tạo, phát triển nguồn nhân lực:** Công ty đã mạnh dạn đầu tư mạnh vào hoạt động Đào tạo nguồn nhân lực, tập trung vào công tác rèn luyện đội ngũ kế thừa, đặc biệt đối

với nguồn lực cán bộ lãnh đạo điều hành của Công ty. Đến hôm nay Công ty đã xây dựng được đội ngũ kế thừa vững chuyên môn, có kiến thức quản trị, đủ bản lĩnh quản lý, đã và đang điều hành nhiều hoạt động quan trọng trong Công ty. Trong năm 2022 và đầu năm 2023, đã đề bạt được 1 Phó giám đốc phụ trách sản xuất, 5 cán bộ quản lý cấp Trưởng, Phó các bộ phận, góp phần vào việc củng cố nội lực, nâng năng lực quản trị của các bộ phận, chuẩn bị nguồn nhân lực cho Công ty phát triển, mở rộng thị trường

- **Về Đầu tư cho Hoạt động liên doanh:** cho đến nay có thể khẳng định hiệu quả của hoạt động liên doanh TS7 không chỉ là những giá trị kinh tế hữu hình mà còn mang về cho In 7 nhiều thị trường tiềm năng, cơ hội tiếp cận công nghệ sản xuất tiên tiến. Tuy nhiên, từ năm 2021, Công ty mẹ là Công ty Taisho Nhật Bản có gặp một số khó khăn về tài chính, thị trường do ảnh hưởng nặng nề của dịch Covid 19 và sự suy thoái của nền kinh tế Nhật Bản. Họ đã buộc phải thu hẹp SXKD, tập trung tài chính duy trì Công ty Taisho. Do vậy, không thể tiếp tục tham gia đóng góp vào các hoạt động của Công ty liên doanh TS7. Trong năm 2022, được sự đồng ý của HĐQT Công ty TS7, HĐQT In số 7 đã hoàn tất thủ tục mua lại 100% phần góp vốn của Công ty Taisho, tiếp tục thúc đẩy các hoạt động khôi phục, duy trì và phát huy các giá trị tiềm năng của TS7 cho các mục tiêu phát triển SXKD chung của toàn In7.
- **Về Đầu tư cho nghiên cứu phát triển :** Từ nền tảng là các hoạt động phát huy Sáng kiến cải tiến được hình thành, đúc kết, rút kinh nghiệm từ nhiều năm qua, Công ty tiếp tục đầu tư vào duy trì, cải tiến và phát huy hiệu quả của hoạt động nghiên cứu phát triển phục vụ cho SXKD, nâng năng lực đáp ứng thị trường. Đó là tiếp tục triển khai Chương trình Sáng kiến cải tiến, Hoạch định Mục tiêu chất lượng hàng năm; Đăng ký 17 đề tài Nghiên cứu phát triển các giải pháp công nghệ mới có thể áp dụng vào thực tiễn SX tại Công ty. Đây là hoạt động thiết thực, tạo sân chơi và nơi làm việc thực sự hấp dẫn, giữ chân lực lượng lao động tri thức trẻ, năng động và sáng tạo.

II/. Đánh giá các hoạt động của Ban điều hành

- Các số liệu về hiệu quả SXKD năm 2022 đã nêu trên đã minh chứng cho những nỗ lực, sáng tạo không ngừng trong năm qua của tập thể Ban Giám đốc Công ty In số 7. HĐQT đánh giá cao năng lực, quyết tâm của Ban Điều hành trong việc tìm kiếm hướng đi mới, ngành hàng mới, luôn kiên định với mục tiêu xuyên suốt là đưa Công ty In số 7 trở thành một Công ty In ngang tầm trong khu vực. Ban điều hành đã điều hành các hoạt động đúng Định hướng, đúng Mục tiêu chiến lược của Công ty là đẩy mạnh đầu tư, giữ vững và mở rộng thị trường, luôn cải tiến hệ thống quản trị, tăng năng suất, ổn định chất lượng dịch vụ, tập trung nguồn lực cho công tác đào tạo CN kỹ thuật và cán bộ quản lý đặc biệt là nguồn cán bộ kế thừa. Nhờ đó năm 2022 hoạt động sản xuất kinh doanh đạt kết quả tốt, đáp ứng kịp thời tốc độ phát triển hội nhập, tăng doanh thu, lợi nhuận và đang chuẩn bị tốt các bước vững chắc cho phát triển trong các năm tới
- Ban Điều hành đã luôn vận dụng, phát huy những tác động tích cực của các giá trị văn hóa In7 trong công tác điều hành chung. Chính sự tâm huyết, đồng tâm hiệp lực, thấu hiểu và chia sẻ khó khăn của đội ngũ cán bộ công nhân viên cộng với kỹ năng quản trị, tinh thần trách nhiệm của Ban điều hành đã giúp Công ty không chỉ vượt qua những khó khăn mà còn đạt nhiều thành tựu trong phát triển. In7 đã chuẩn bị sẵn sàng đón đầu những cơ hội trên nền tảng văn hóa vững chắc để phát triển trong những năm tới.
- HĐQT tin rằng với tâm huyết thực sự cùng năng lực, kinh nghiệm điều hành được đúc kết qua thời gian của Ban Giám đốc, với niềm tự hào và khát vọng của từng thành viên, Công ty In số 7 sẽ tiếp tục hoàn thành xuất sắc các mục tiêu kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2023 và những năm sau.

III/. Báo cáo các Hoạt động quản trị của HĐQT :

- Trong năm 2022, HĐQT đã duy trì hoạt động theo đúng Điều lệ và Quy định của pháp luật với số thành viên là 5 người gồm: Bà Lê Thị Bích Hằng, Ông Nguyễn Minh Trung, Ông Lê Văn Khanh, Ông Nguyễn Văn Hoạch, Ông Nguyễn Văn Chí.
- HĐQT đã tổ chức các cuộc họp định kỳ hàng quý để thảo luận và thông qua các Nghị quyết, quyết định và chiến lược hoạt động cho Công ty với sự tham gia đầy đủ của các thành viên. Các cuộc họp HĐQT được tổ chức và tiến hành theo đúng Điều lệ, Các Biên bản, Nghị quyết, Quyết định của HĐQT đều được sự thống nhất của các thành viên, được lưu giữ theo đúng quy định. Tất cả các cuộc họp trực tiếp của HĐQT đều có sự tham gia của Trưởng Ban Kiểm soát.

- Các thành viên HĐQT, đặc biệt là chủ tịch HĐQT đã thường xuyên giám sát, trao đổi và chỉ đạo Ban điều hành thực hiện công việc điều hành các hoạt động Công ty một cách linh động, hiệu quả và đúng pháp luật,
- HĐQT đã phân công nhiệm vụ cụ thể cho các thành viên, tăng cường vai trò tham mưu của các Cán bộ quản lý. Các Thành viên HĐQT đã có nhiều cố gắng hoàn thành chức trách, nhiệm vụ của mình, cố gắng hành động trong mối quan hệ hài hòa với lợi ích của Công ty, cổ đông và Người lao động.

IV/. Các định hướng của HĐQT cho năm 2023

HĐQT Công ty Cổ phần In số 7 trình Đại Hội đồng Cổ đông thông qua các định hướng như sau:

1 - Mục tiêu kinh doanh chính năm 2023:

- Doanh thu thuần hoạt động SXKD : 421 tỷ
- Lợi nhuận trước thuế : 37,469 tỷ
- Thu nhập bình quân : 23 triệu đồng/người/tháng
- Cổ tức : 18% (vốn điều lệ 60 tỷ)

2 - Nhiệm vụ trọng tâm năm 2023 :

Nhằm thực hiện thành công các mục tiêu chiến lược do Đại hội Nhiệm kỳ 2019-2024 đã đề ra, HĐQT định hướng cho nhiệm vụ trọng tâm trong năm 2023 như sau:

- 1/. Tập trung hoàn thành kế hoạch khai thác Nhà máy mới theo Dự án
- 2/. Khôi phục và phát huy lợi thế hoạt động TS7
- 3/. Xây dựng và hoàn thiện Dự toán tài chính ngắn hạn năm 2023 và dài hạn đến năm 2025
- 4/. Thúc đẩy mạnh mẽ hoạt động Thương mại điện tử trong kinh doanh
- 5/. Thực hiện chương trình Số hóa toàn Nhà máy
- 6/. Tiếp tục hoàn thiện hoạt động ngoại giao, kết nối với các doanh nghiệp cùng ngành và hoàn thiện Chương trình xây dựng chuỗi liên kết Vệ Tinh phục vụ khách hàng
- 7/. Duy trì và phát huy các giá trị Văn hóa In7
- 8/. Nâng nội lực khâu Tổ chức sản xuất theo kịp chuyên biến của thị trường; Xây dựng hệ thống quản trị chuỗi liên kết vệ tinh; Nâng tiêu chuẩn chất lượng sản xuất hàng xuất khẩu.
- 9/. Tiếp tục đầu tư, cải tiến phương thức và nâng chất lượng đào tạo, huấn luyện Công nhân kỹ thuật đạt chuẩn, Cán bộ quản lý có trình độ và đủ khả năng theo kịp tốc độ phát triển của thị trường, hội nhập quốc tế. Đặc biệt tập trung bồi dưỡng, sàng lọc và phát triển đội ngũ cán bộ lãnh đạo chủ chốt kế thừa có tâm huyết thực sự, có trình độ chuyên môn tốt và đủ năng lực quản trị In số 7 trong nhiều năm tới.

Kết luận:

Trên cơ sở các kết quả tăng trưởng của In7 trong nhiều năm qua, cũng như từ đầu nhiệm kỳ 4 (2019 – 2024) đến nay, HĐQT sẽ tiếp tục chỉ đạo, định hướng thực hiện tốt các mục tiêu chiến lược của Công ty do Đại hội nhiệm kỳ 3 đã đề ra. Tiếp tục điều hành In7 phấn đấu sớm trở thành Công ty In nằm trong top 10 tại Việt Nam với phương châm Chuyên môn hóa và Tự động hóa sản xuất; Đưa In7 trở thành một trong những Công ty có môi trường làm việc tốt nhất cho người lao động; Đem lại lợi ích cao nhất cho khách hàng, Lợi nhuận cao cho Công ty và Cổ đông; Đa dạng hóa chủng loại sản phẩm thông qua hợp tác liên doanh sản xuất, củng cố và đẩy mạnh việc mở rộng thị trường trong nước và xuất khẩu; Tập trung đầu tư chiều rộng lẫn chiều sâu, đồng thời tập trung cho Dự án nhà mới với sứ mệnh khai phá thị trường, nâng cao khả năng cạnh tranh, nâng thu nhập và đời sống cho người lao động.

**TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ
CHỦ TỊCH**